



ÖSTERREICHISCHE
ÄRZTE & APOTHEKER
BANK AG

Wege in die Praxis

Praxisgründungsseminar

Trausdorf, 18.10.2025

In Kooperation mit der Ärztekammer für Burgenland



Unsere heutigen Themen

1. Vorstellung
2. Betriebswirtschaftliche Planung
3. Wie kann ich maßgeschneidert meine neue Ordination finanzieren?
4. Praxisgründerkredit
5. Planung mit dem Finanz-EKG
6. Absicherung
7. Wie organisiere ich meinen Zahlungsverkehr?
8. Weiterführende Informationen
9. Ihre Ansprechpartner



Ihre Vortragende

Prok. Sabine Martschini

Leitung Team Wien/NÖ/Burgenland

Kontakt

sabine.martschini@apobank.at

+43 (0) 50 42 43 DW 110

Spitalgasse 31, 1090 Wien



Ihre Standesbank stellt sich vor



Wir sind die einzige **Spezialbank**
für die Ärzte- und Zahnärzteschaft - sowie
für die Apotheker

Über **100jährige Erfahrung**
Gründung Vorgänger Ärztebank 1914
Gründung Apothekerbank 1910

- genossenschaftlich organisiert
- flache Hierarchien
- schnelle Entscheidungswege
- rund 100 Mitarbeiter:innen

Ihre Standesbank - den Berufsständen verbunden

Unsere Eigentümer sind:

- Ihre Standesvertreter und Kammern
- unsere Genossenschaften
- Kunden und Mitarbeiter

In den Satzungen der Ärzte- und Apothekerbank ist die Hilfestellung **für Apotheker:innen, Ärzt:innen und Zahnärzt:innen** verankert.

Eine gesunde Verbindung.



Unser Anspruch: Wir sind Ihr Banken-Goldstandard.



EXKLUSIV

Weil Sie einzigartig sind.



EFFEKTIV

Zielgerichtete Lösungen
für Ihre Anliegen.



EMPATHISCH

Wir verstehen Sie.



ERMÖGLICHEND

Ihr Wegbereiter zum Erfolg.



ETHISCH

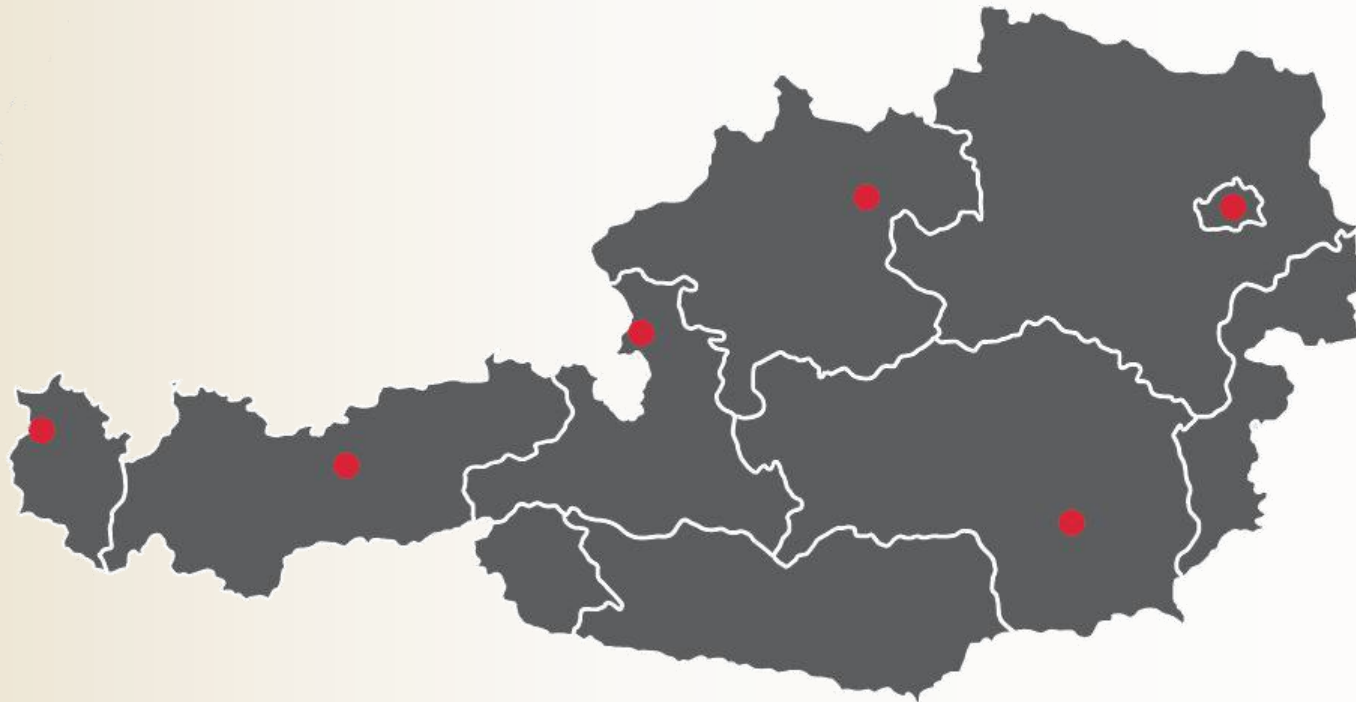
Fairness und Transparenz
sind unser Versprechen.



EXZELLENT

Ihr Banken-Goldstandard.

Unsere Standorte



Dornbirn

Innsbruck

Salzburg

Linz

Graz

Wien



Wir begleiten Sie!

Unsere Lösungen sind speziell auf Sie,

- Ihre Lebenslage,
- Ihre Bedürfnisse und
- Ihre Ziele abgestimmt.





Rundum gut beraten!

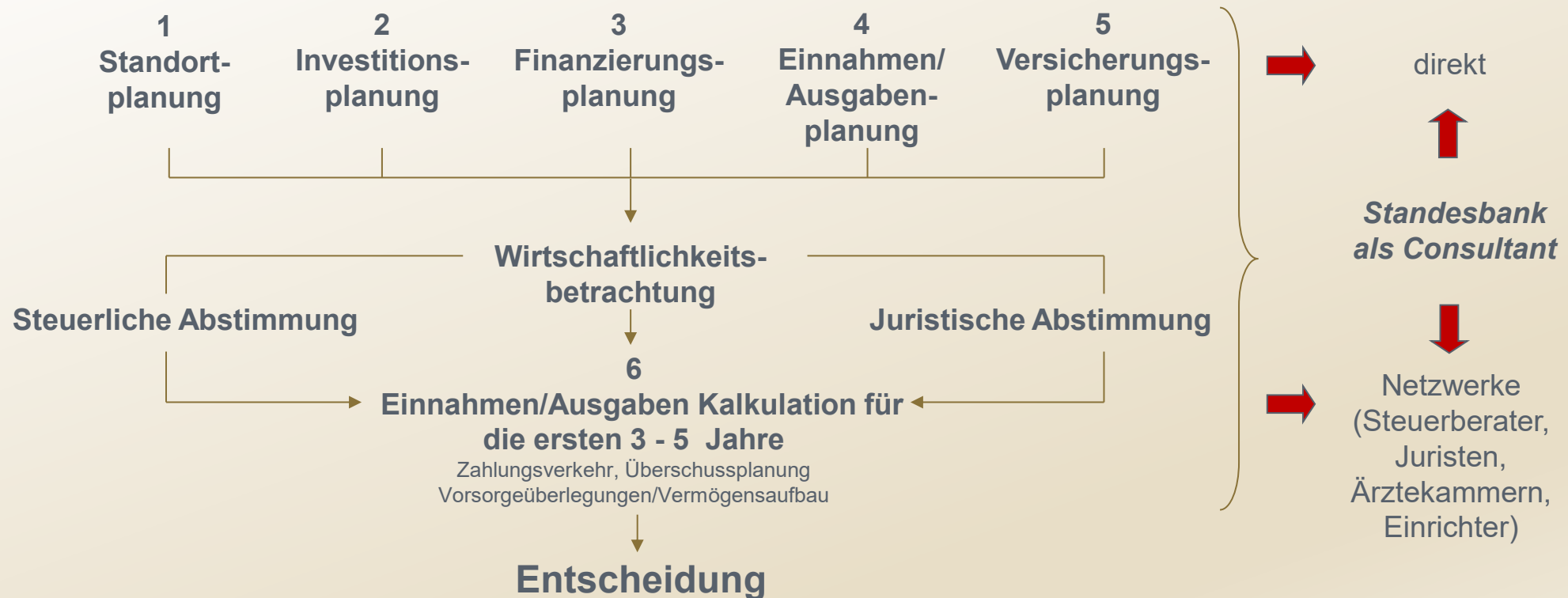
Wir bieten **flexible Beratungszeiten**
und sind da, wann und wo
Sie uns brauchen!

Persönlich, telefonisch, digital.

Auch gerne außerhalb der
Öffnungszeiten und bei Ihnen
vor Ort oder per Video.

Ihr strategisches Konzept

...zur erfolgreichen Gründung und Betrieb Ihrer Praxis



Betriebswirtschaftliche Planung

Planung des Kapitalbedarfs

- *Eigenkapital (Ersparnisse)*
- Fremdkapital (Kredit)
- Betriebskostenplanung (Laufende Kosten der Ordination → Fix und variable Kosten)
- Investitionskostenplanung (Geräte, Umbauten, Adaptierungen, Einrichtung,...)
- mittelfristige Planung (1. -3. Jahr)



Die maßgeschneiderte Finanzierung

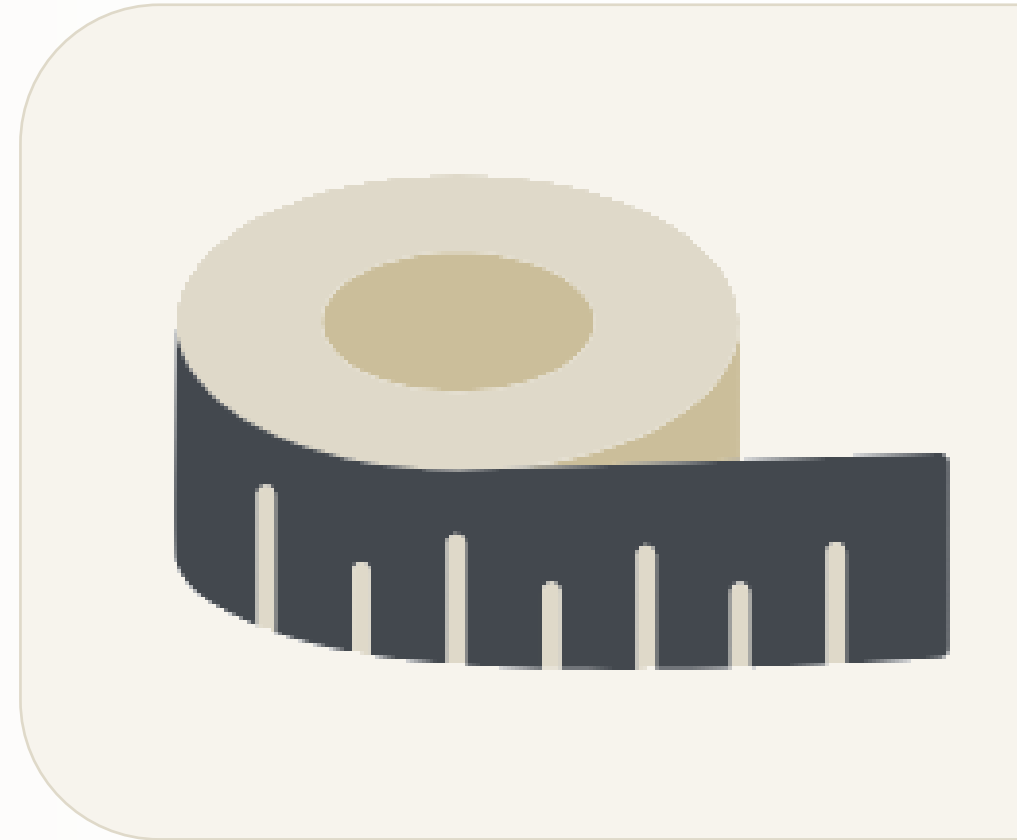
ÜBERSICHT | Kreditarten

Betriebsmittelfinanzierung

- Kontokorrentkredit (Rahmenkredit)

Investitionsfinanzierung

- Abstattungskredit (Investitionskredit)
- Leasing



Die maßgeschneiderte Finanzierung

Betriebsmittelfinanzierung:

- revolvierend ausnutzbarer Rahmen
- Liquiditätsreserve
- Überbrückung zwischen Eingängen und Zahlungen
- kleine Anschaffungen (geringwertige Wirtschaftsgüter)
- Ausgleich verschiedener Fälligkeiten (z.B. Honorareingänge der ÖGK und der kleinen Kassen)
- Nutzung von Skonti
- steuerliche Gestaltungsmöglichkeiten (z.B. bei Hausapothekenführenden Ordinationen)



Die maßgeschneiderte Finanzierung

Leasing	Kredit
100%ige Finanzierung möglich, (fallweise Anzahlung nötig)	Eigenmittel i.d.R. nicht erforderlich
Erwerb am Ende der Grundmietzeit	Eigentumsrecht
Leasingobjekt als Sicherheit (fallweise Anzahlung notwendig)	Sicherheiten
Volles Leasingentgelt als Aufwandsposition absetzbar (nicht KFZ)	Nur Zinsaufwand ist absetzbar nicht (Kapital-) Tilgungsanteil, im Gegenzug – Abschreibung

Für **Praxisgründer:innen** empfehlen wir aus Gründen der Liquidität zumeist die Kreditvariante mit tilgungsfreier Anlaufzeit



Die maßgeschneiderte Finanzierung

Laufzeiten von Krediten

Fristenkonforme Finanzierung!

Bei betrieblichen Finanzierungen grundsätzlich konform zur Abschreibung (AfA) bzw. Lebensdauer des Anlagegutes;

Ausnahme: KFZ-Finanzierungen sinnvoll max. 5 Jahre (AfA aber = 8 Jahre)

- Flexibilität durch aufgeschobenen Rückzahlungstermin
- für private Zwecke mit angemessener Laufzeit unter Berücksichtigung der Leistbarkeit

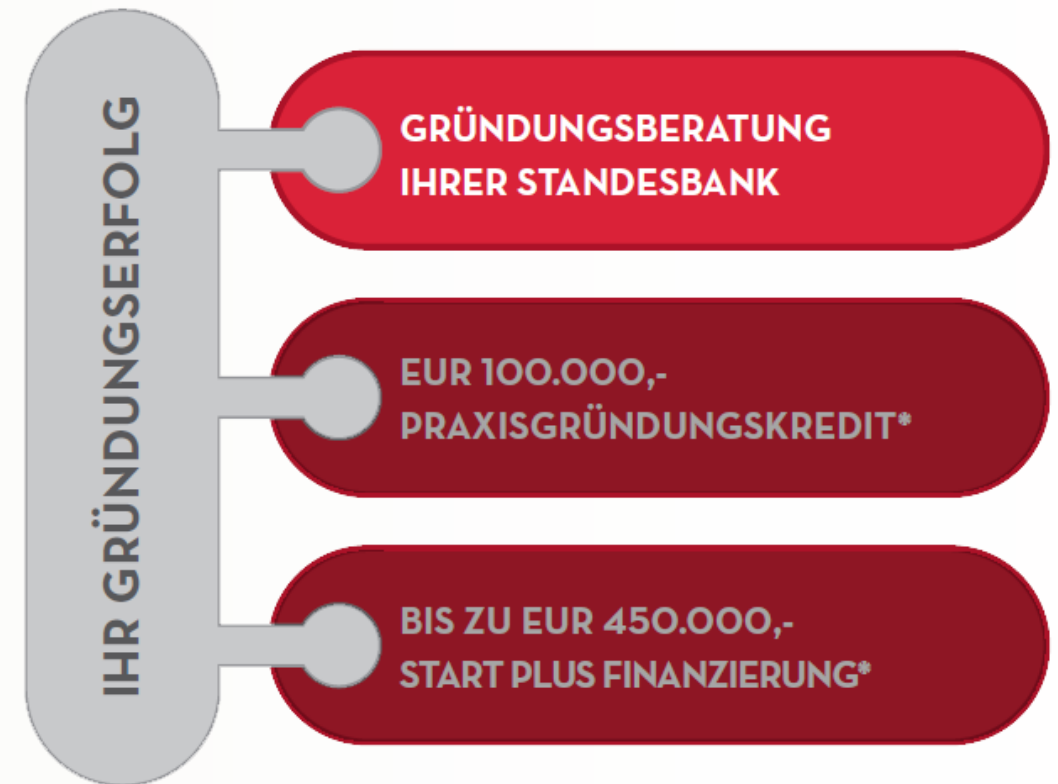


Finanzierung

Gründungsberatung

Ihre Vorteile auf einen Blick

- spezialisierte betriebswirtschaftliche Begleitung in den ersten 3 Jahren mit Benchmarkvergleich und dem Finanz-EKG
- spezielle Gründungskredite
- Zugang zu Vorteilen unserer Kooperationspartner
- Risikoabsicherungspaket



* Über die aktuellen Konditionen informiert Sie Ihr:e Kundenberater:in, die Preisbestandteile sind dem Schalteraushang zu entnehmen. Bei Individualisierung Ihres Kreditwunsches können sich kostenpflichtige Nebenleistungen ergeben, die Einfluss auf den zu zahlenden Kreditbetrag haben.

Die maßgeschneiderte Finanzierung

Vor jeder Finanzierung

- rechtzeitige Kontaktaufnahme mit der Bank
- Finanzierung mit fristenkonformer Laufzeit
- Über- und Unterfinanzierung vermeiden
- steuerliche Überlegungen (Leasing, Kredit – Steuerberater)
- Belastung durch Kreditrückführung – Leistbarkeit
- Nebenkosten beachten
- Zusammenhang Bonität – Sicherheiten – Konditionen



Finanz-EKG

Unser besonderer Service



Der Cash-Flow im
Mittelpunkt

Umsatz- und
Kostenplanung

Liquidität planen und
steuern

Wirtschaftliche
Spielräume
bestimmen

Branchenvergleich
(Benchmark)

Einkommensprognose

Finanz-EKG - Unser besonderer Service

Betriebsplanung 2023 - 2026 in Euro

Kundenbezeichnung*
Planungsjahr* 2024
Fachrichtung Allgemeinmedizin ohne Hausapotheke
Bundesland Burgenland
Kassen Gebietskrankenkasse und kleine Kassen
Praxis besteht seit
Urbanisierung

Vertraulich
Interne Kalkulation
Nicht zur Weitergabe bestimmt
Berater:

	ab: Jänner	80% Umsatzannahme	volles Jahr	volles Jahr	volles Jahr	
Werte in tausend Euro	1	2023	2024	2024	2025	2026 (aktuellstes)
	Vorgänger	Rumpf	worst	Plan	Plan	Plan
Kassenhonorare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
+ Privathonorare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
+ Hausapotheke/Verkauf	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
+ Sonst. Einnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
= Summe ärztliche Leistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
+ Privatanteile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
+ Auflos. v. Rückl. etc.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
+ Anlagenverkauf etc.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Summe a.o. Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
+ Zinsen (Zins-, Kapitalerträge)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
= Summe Praxiseinnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Personalaufwand	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Raumkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Instandhaltung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Energiekosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Fahrzeugkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Versicherungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Krankenversicherung des Unternehmers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Steuern und Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Büro/Porto/Telefon	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Beratungskosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- sonstige Kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Zwischensumme Sach-/sonstiger Aufwand	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Praxis- und Laborbed.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Medikamente/Wareneinkauf	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Zwischensumme Material-/Wareneinkauf	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Fremdbearbeitung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- ärztl. Leistungsverrechnung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Zwischensumme Fremdleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Zinsen (Finanzierungsaufwand)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Leasing	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Kammerbeiträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- SV der gewerblichen Wirtschaft	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

- Kammerbeiträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8,00
- SV der gewerblichen Wirtschaft	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9,00
- GWG	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Zwischensumme Abschreibungen/GWG	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18,00
- Steuerliche Maßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	+1,00
Unternehmens (keine Revision - nicht steuerlich)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

- Veranschlagung (keine Revision - nicht steuerlich)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
= Summe Praxisausgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	275,00
= Steuerlicher Gewinn/Verlust	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	135,00
+ Gehalt (Bemessung Pkt 245)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
+ Sonstiges Einkommen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
= Zu versteuerndes Einkommen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
+ AIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Steuermind. Maßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Auflösung Rücklagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Privatanteile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
+ Betriebl. Zinsen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
+ Leasingzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
+ steuerbegünst. Gehaltsbestandteile (13,14)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
= Cash-Flow (vor Steuer und Kapitalbedingung)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Zinsendienst	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Kapitaltilgung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Rückzahlungsverpfl. bestehend (inkl. Zinsen)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Rückzahlungsverpfl. Alt Neu (inkl. Zinsen)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Einzahlung auf Tilgungsträger	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Rückzahlungsverpfl. sonstige inkl. Zinsen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Leasingzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Sonstiges	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- private (Lebens-)Versicherungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Einkommensteuer voraussichtlich ca.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Gesamtückzahlungsverpfl. inkl. Tilgungsanteil monatlich (12)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
= Einkommen Gattin/Gatte	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Familieneinkommen	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Privatlohn p.a.	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Lebenshaltungskosten	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- freie Spitze	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Achtung:
Diese Planungsrechnung wurde auf Basis der Kundenangaben erstellt und stellt eine Grundlage für weitere Gespräche und eine Beurteilung im Rahmen eines Kreditgesprächs dar. Diese Planungsrechnung hat keinen Anspruch auf Vollständigkeit und kann das Gespräch bzw. die Detailplanung mit dem Steuerberater nicht ersetzen. Die Unterlage ist nicht zur Weitergabe an Dritte gedacht. Bei Änderungen der Basisdaten und Veränderungen der Zahlungsflüsse kann es zu weiteren gravierenden Veränderungen der Planung kommen. Die Bank für Ärzte und Freie Berufe AG übernimmt keine Haftung für die Richtigkeit, Vollständigkeit oder Genauigkeit der enthaltenen Daten.

Absicherung

Sicherheitskonzept unabhängig und bedarfsgerecht

BETRIEBLICHE VORSORGE

- Haftpflicht
- Rechtsschutz

Zusätzlich für Ihre Ordination:

- Betriebsunterbrechung
- Ordinationseinrichtung
- Medizintechnik- und Elektronikversicherung
- Betriebliche Altersvorsorge

PRIVATE VORSORGE

- Berufsunfähigkeit
- Ärzte-Unfallversicherung
- Pensionsvorsorge
- Ablebensversicherung
- Krankenversicherung
- Zusätzliche Absicherungen für alle Lebensbereiche



Zahlungsverkehr

Betriebskonten für
Betriebseinnahmen
Betriebsausgaben

Privatkonten für
Privatentnahmen
Privatausgaben

Zusätzlich
(Steuer-)Sparkonten
GFB-Depot



Mit Erfahrung und Kompetenz
nach Ihren Bedürfnissen geschnürt.

www.apobank.at



Infos für eine Bankberatung

- Standort
- Miete oder Kauf der Räume
- Einzel- vers. Gruppenpraxis
- Vorgängerzahlung (Umsatz, Personal)
- geplante Investitionskosten (mit Kostenvoranschlägen)
- privates Umfeld (Familienstand, Kinder, Wohnsituation)
- wenn vorhanden: Planrechnung vom Steuerberater



Podcasts und mehr

Themen-Überblick

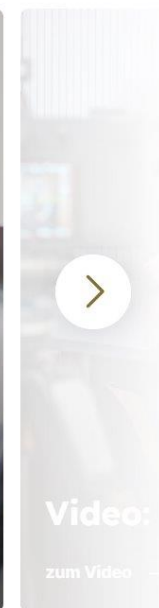
- Erfahrungen aus der Praxis
- Tipps aus Ihrer Standesbank
- HowTos und BestPractices
- Interviews

in Form von

- Artikeln,
- Videos und
- Podcasts

auf www.apobank.at/gruenden

Beiträge rund um das Thema Praxisgründung



Ihre Ansprechpartner für Wien, NÖ, Bgld



ÖSTERREICHISCHE
ÄRZTE & APOTHEKER
BANK AG

Prok. Sabine Martschini, Teamleiterin

Mag. Barbara Koppensteiner, Stv. Teamleiterin

Prok. Roland Krammer, Kundenberater

Sophie Weingartshofer, Kundenberaterin

Christoph Wutti, Kundenberater

Monika Siegl, Kundenberaterin

Emilia Kanya, MSc, Kundenberaterin

Felix Gächter, BSc, Kundenberater

Daniel Klimes, MA, Kundenberater

**Anmeldungen für
Beratungstermine**

+43 (0) 50 42 43 – 0

Standort

**Spitalgasse 31
1090 Wien**



Download

Gerne stellen wir Ihnen die
Vortragsunterlagen auch zum
Download zur Verfügung.

www.apobank.at/pgr_pnl_181025





ÖSTERREICHISCHE
ÄRZTE & APOTHEKER
BANK AG

Danke für Ihre Aufmerksamkeit!



Rechtliche Hinweise



Haftungsausschluss: Bei der vorliegenden Präsentation handelt es sich ausschließlich um eine unverbindliche Information. Sie stellt weder ein Angebot bzw. eine Einladung zur Stellung eines Anbots, noch eine Empfehlung für den An- und Verkauf von durch die Österreichische Ärzte- und Apothekerbank AG bzw. durch andere Emittenten begebenen Finanzinstrumenten dar. Diese Präsentation ist keine sonstige vermögensbezogene, rechtliche oder steuerliche Beratung und dient überdies nicht als Ersatz für eine umfassende Risikoaufklärung bzw. individuelle fachgerechte Beratung.

Alle hier enthaltenen Einschätzungen oder Feststellungen stellen unseren Meinungsstand zu einem konkreten Zeitpunkt dar und können von uns ohne Verständigung abgeändert werden. Allfällig enthaltene zukunftsbezogene Feststellungen beruhen auf derzeitigen Planungen, Erwartungen und Annahmen und sind zahlreichen Risiken und Ungewissheiten (etwa in Folge wirtschaftlicher oder regulatorischer Entwicklungen) ausgesetzt, so dass tatsächliche Resultate und Ergebnisse wesentlich von etwaigen, in dieser Präsentation ausdrücklichen und stillschweigenden enthaltenen erwarteten Resultaten oder Ergebnissen abweichen können. Die Österreichische Ärzte- und Apothekerbank AG übernimmt daher ausdrücklich keine Verpflichtung zur Aktualisierung allfälliger hier enthaltener zukunftsbezogener Feststellungen.

Die Verteilung dieser Unterlage kann durch gesetzliche Regelungen in bestimmten Ländern wie etwa den Vereinigten Staaten von Amerika verboten sein. Personen, in deren Besitz dieses Dokument gelangt, müssen sich über etwaige Verbote oder Beschränkungen informieren und diese einhalten. Die Zusammenstellung dieser Präsentation erfolgt mit größtmöglicher Sorgfalt, dennoch übernehmen weder die Österreichische Ärzte- und Apothekerbank AG noch ihre Geschäftsführer oder Mitarbeiter eine wie immer geartete Haftung für die Richtigkeit oder Vollständigkeit der darin enthaltenen Feststellungen, Einschätzungen und Informationen. Druckfehler und Irrtümer vorbehalten.

Alle Rechte in Bezug auf die Übersetzung, Bearbeitung bzw. gänzliche oder teilweise Wiedergabe dieser Präsentation sind ausschließlich der Österreichischen Ärzte- und Apothekerbank AG vorbehalten und können nur mit vorheriger Zustimmung der Österreichischen Ärzte- und Apothekerbank übertragen werden.

Impressum: Medieninhaber und Hersteller: Österreichische Ärzte- und Apothekerbank AG, Spitalgasse 31, 1090 Wien; Verlags- und Herstellungsort: Wien
Stand: September 2025

Werbung